令和7年度

決　算　書

自　令和 7 年 1 月 1 日

至　令和 7 年 12 月 31 日

公益財団法人 全国競馬・畜産振興会

目　次

○　財務諸表

貸借対照表　・・・・・・・・・・　1 P

貸借対照表内訳表　・・・・・・・・・・　2 P

正味財産増減計算書　・・・・・・・・・・　3 P

正味財産増減計算書内訳表　・・・・・・・・・・　5 P

財務諸表に対する注記　・・・・・・・・・・　7 P

○　附属明細書　・・・・・・・・・・　13 P

○　財産目録　・・・・・・・・・・　14 P

○　監査報告書　・・・・・・・・・・　15 P

貸借対照表

令和7年12月31日現在

（単位：円）

科目	当年度	前年度	増減
Ⅰ　資産の部			
1．流動資産			
① 現金	0	0	0
② 普通預金	18,109,416	27,716,032	△ 9,606,616
流動資産合計	18,109,416	27,716,032	△ 9,606,616
2．固定資産			
(1) 基本財産			
① 基本財産有価証券	1,000,000,000	1,000,000,000	0
基本財産合計	1,000,000,000	1,000,000,000	0
(2) 特定資産			
① 退職給付等引当資産	87,135,976	76,830,207	10,305,769
② 運営安定資金定期預金	60,000,000	60,000,000	0
③ 事業準備資金積立預金	3,843,307,556	3,923,172,328	△ 79,864,772
④ 競馬馬事生産振興事業準備資金定期預金	64,431,679	64,431,679	0
⑤ 事業安定資産	9,137,459,126	9,137,201,276	257,850
1) 事業安定資産定期預金(公益)	5,520,000	5,520,000	0
2) 事業安定資産有価証券(公益)	2,938,847,088	2,938,589,238	257,850
3) 事業安定資産定期預金(馬事)	23,092,038	23,092,038	0
4) 事業安定資産有価証券(馬事)	6,170,000,000	6,170,000,000	0
特定資産合計	13,192,334,337	13,261,635,490	△ 69,301,153
(3) その他の固定資産			
① 建物(附属設備)	3,089,851	3,089,851	0
② 器具備品	1,434,200	1,434,200	0
③ 電話加入権	725,430	725,430	0
(△)建物減価償却累計額	△ 2,539,050	△ 2,401,110	△ 137,940
(△)器具備品償却累計額	△ 1,434,197	△ 1,434,197	0
その他固定資産合計	1,276,234	1,414,174	△ 137,940
固定資産合計	14,193,610,571	14,263,049,664	△ 69,439,093
資産合計	14,211,719,987	14,290,765,696	△ 79,045,709
Ⅱ　負債の部			
1．流動負債			
① 未払金	14,807,898	24,143,663	△ 9,335,765
② 預り金	3,301,518	3,572,369	△ 270,851
③ 賞与引当金	1,566,666	1,483,333	83,333
流動負債合計	19,676,082	29,199,365	△ 9,523,283
2．固定負債			
① 退職給付引当金	111,814,735	103,701,069	8,113,666
② 役員退職慰労引当金	5,503,274	3,311,171	2,192,103
③ 預り補助金	3,843,307,556	3,923,172,328	△ 79,864,772
固定負債合計	3,960,625,565	4,030,184,568	△ 69,559,003
負債合計	3,980,301,647	4,059,383,933	△ 79,082,286
Ⅲ　正味財産の部			
1．指定正味財産	10,201,890,805	10,201,632,955	257,850
(うち基本財産への充当額)	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	0
(うち特定資産への充当額)	(9,201,890,805)	(9,201,632,955)	257,850
2．一般正味財産	29,527,535	29,748,808	△ 221,273
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	0
(うち特定資産への充当額)	(60,000,000)	(60,000,000)	0
正味財産合計	10,231,418,340	10,231,381,763	36,577
負債及び正味財産合計	14,211,719,987	14,290,765,696	△ 79,045,709

貸借対照表内訳表

令和7年12月31日現在

（単位：円）

科目	公益目的事業会計	収益事業等会計	法人会計	内部取引等消去	合　計
Ⅰ　資産の部					
1．流動資産					
① 現金	0	0	0	0	0
② 普通預金	6,737,995	0	11,371,421	0	18,109,416
流動資産合計	6,737,995	0	11,371,421	0	18,109,416
2．固定資産					
(1) 基本財産					
① 基本財産有価証券	642,800,000	0	357,200,000	0	1,000,000,000
基本財産合計	642,800,000	0	357,200,000	0	1,000,000,000
(2) 特定資産					
① 退職給付等引当資産	72,272,614	3,668,478	11,194,884	0	87,135,976
② 運営安定資金定期預金	38,568,000	0	21,432,000	0	60,000,000
③ 事業準備資金積立預金	3,843,307,556	0	0	0	3,843,307,556
④ 競馬馬事生産振興事業準備資金定期預金	0	64,431,679	0	0	64,431,679
⑤ 事業安定資産	1,892,639,165	6,193,092,038	1,051,727,923	0	9,137,459,126
1) 事業安定資産定期預金(公益)	3,548,256	0	1,971,744	0	5,520,000
2) 事業安定資産有価証券(公益)	1,889,090,909	0	1,049,756,179	0	2,938,847,088
3) 事業安定資産定期預金(馬事)	0	23,092,038	0	0	23,092,038
4) 事業安定資産有価証券(馬事)	0	6,170,000,000	0	0	6,170,000,000
特定資産合計	5,846,787,335	6,261,192,195	1,084,354,807	0	13,192,334,337
(3) その他の固定資産					
① 建物(附属設備)	0	0	3,089,851	0	3,089,851
② 器具備品	0	0	1,434,200	0	1,434,200
③ 電話加入権	0	0	725,430	0	725,430
(△)建物減価償却累計額	0	0	△ 2,539,050	0	△ 2,539,050
(△)器具備品償却累計額	0	0	△ 1,434,197	0	△ 1,434,197
その他固定資産合計	0	0	1,276,234	0	1,276,234
固定資産合計	6,489,587,335	6,261,192,195	1,442,831,041	0	14,193,610,571
資産合計	6,496,325,330	6,261,192,195	1,454,202,462	0	14,211,719,987
Ⅱ　負債の部					
1．流動負債					
① 未払金	6,737,995	0	8,069,903		14,807,898
② 預り金	0	0	3,301,518	0	3,301,518
③ 賞与引当金	1,312,083	62,353	192,230	0	1,566,666
流動負債合計	8,050,078	62,353	11,563,651	0	19,676,082
2．固定負債					
① 退職給付引当金	91,919,773	4,903,350	14,991,612	0	111,814,735
② 役員退職慰労引当金	4,952,947	137,580	412,747	0	5,503,274
③ 預り補助金	3,843,307,556	0	0	0	3,843,307,556
固定負債合計	3,940,180,276	5,040,930	15,404,359	0	3,960,625,565
負債合計	3,948,230,354	5,103,283	26,968,010	0	3,980,301,647
Ⅲ　正味財産の部					
1．指定正味財産	2,535,439,165	6,257,523,717	1,408,927,923	0	10,201,890,805
(うち基本財産への充当額)	(642,800,000)	(0)	(357,200,000)	(0)	(1,000,000,000)
(うち特定資産への充当額)	(1,892,639,165)	(6,257,523,717)	(1,051,727,923)	(0)	(9,201,890,805)
2．一般正味財産	12,655,811	△ 1,434,805	18,306,529	0	29,527,535
(うち基本財産への充当額)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(うち特定資産への充当額)	(38,568,000)	(0)	(21,432,000)	(0)	(60,000,000)
正味財産合計	2,548,094,976	6,256,088,912	1,427,234,452	0	10,231,418,340
負債及び正味財産合計	6,496,325,330	6,261,192,195	1,454,202,462	0	14,211,719,987

正味財産増減計算書

令和7年1月1日から令和7年12月31日まで

（単位：円）

科目	当年度	前年度	増減
Ⅰ　一般正味財産増減の部			
1．経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	8,505,000	8,505,000	0
1) 基本財産受取利息振替額	8,505,000	8,505,000	0
② 特定資産運用益	24,027,034	22,623,087	1,403,947
1) 退職給付等引当資産受取利息	91,827	1,303	90,524
2) 運営安定資金受取利息	75,410	1,196	74,214
3) 事業安定資産受取利息振替額	23,859,797	22,620,588	1,239,209
4) 事業安定資産償却原価受取利息振替額	0	0	0
③ 受取補助金	51,534,707	49,133,920	2,400,787
1) 受取助成金	51,534,707	49,133,920	2,400,787
④ 受取交付金等	130,404,005	129,980,062	423,943
1) 受取交付金	92,164,005	90,303,062	1,860,943
2) 受取交付金等振替額	38,240,000	39,677,000	△ 1,437,000
⑤ 雑収益	629,688	297,688	332,000
経常収益計	215,100,434	210,539,757	4,560,677
(2) 経常費用			
① 事業費	192,071,463	187,940,491	4,130,972
1) 助成事業費	38,240,000	39,677,000	△ 1,437,000
2) 調査研究費	995,257	931,856	63,401
3) 役職員給与	111,040,981	108,547,509	2,493,472
役員報酬	27,872,100	27,738,900	133,200
職員給与	57,804,542	56,534,449	1,270,093
嘱託等手当	25,364,339	24,274,160	1,090,179
4) 福利厚生費	15,808,954	15,534,911	274,043
5) 退職給付費用	9,011,845	5,845,665	3,166,180
6) 役員退職慰労引当金繰入額	2,027,695	2,019,758	7,937
7) 賞与引当金繰入額	1,374,436	1,302,070	72,366
8) 事務諸費	13,572,295	14,081,722	△ 509,427
旅費交通費	3,521,612	3,227,498	294,114
通信運搬費	482,997	644,827	△ 161,830
消耗品費	1,107,715	1,309,324	△ 201,609
印刷製本費	51,750	152,194	△ 100,444
光熱水料	1,013,686	949,542	64,144
賃借料	1,923,661	1,955,049	△ 31,388
役務費	4,568,319	5,042,281	△ 473,962
諸謝金	0	0	0
会議費	229,035	181,538	47,497
雑費	673,520	619,469	54,051
② 管理費	23,112,304	22,603,890	508,414
1) 役職員給与	14,408,419	13,953,690	454,729
役員報酬	2,555,180	2,499,380	55,800
評議員報酬	220,315	205,315	15,000
職員給与	8,085,139	7,869,937	215,202
嘱託等手当	3,547,785	3,379,058	168,727
2) 福利厚生費	1,832,999	1,801,225	31,774
3) 退職給付費用	1,260,404	813,784	446,620
4) 役員退職慰労引当金繰入額	164,408	163,765	643
5) 賞与引当金繰入額	192,230	181,263	10,967

科目	当年度	前年度	増減
6) 事務諸費	5,253,844	5,690,163	△ 436,319
旅費交通費	408,320	374,218	34,102
通信運搬費	56,002	74,766	△ 18,764
備品費	679,690	864,562	△ 184,872
消耗品費	128,436	151,812	△ 23,376
印刷製本費	6,000	17,646	△ 11,646
光熱水料	3,041,058	2,848,625	192,433
賃借料	223,042	226,682	△ 3,640
役務費	529,682	584,637	△ 54,955
諸謝金	72,205	453,860	△ 381,655
会議費	26,556	21,049	5,507
租税公課	4,760	480	4,280
雑費	78,093	71,826	6,267
③ 減価償却費	137,940	137,940	0
1) 建物附属設備減価償却費	137,940	137,940	0
2) 器具備品減価償却費	0	0	0
④ 返還交付金	0	0	0
1) 返還交付金	0	0	0
経常費用計	215,321,707	210,682,321	4,639,386
当期経常増減額	△ 221,273	△ 142,564	△ 78,709
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
① 固定資産除却損	0	0	0
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 221,273	△ 142,564	△ 78,709
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 221,273	△ 142,564	△ 78,709
一般正味財産期首残高	29,748,808	29,891,372	△ 142,564
一般正味財産期末残高	29,527,535	29,748,808	△ 221,273
Ⅱ 指定正味財産増減の部			
① 基本財産運用益	8,505,000	8,505,000	0
1) 基本財産受取利息	8,505,000	8,505,000	0
② 特定資産運用益	59,612,346	51,269,304	8,343,042
1) 事業安定資産運用益	59,277,229	51,009,352	8,267,877
2) 事業安定資産償却原価受取利息	257,850	258,556	△ 706
3) 競馬馬事生産振興事業準備資金受取利息	77,267	1,396	75,871
③ 助成金返還益	10,059,943	5,718,519	4,341,424
④ 助成金返還損	0	0	0
⑤ 受取交付金返納額	△ 7,314,642	0	△ 7,314,642
⑥ 一般正味財産への振替額	△ 70,604,797	△ 70,802,588	197,791
当期指定正味財産増減額	257,850	△ 5,309,765	5,567,615
指定正味財産期首残高	10,201,632,955	10,206,942,720	△ 5,309,765
指定正味財産期末残高	10,201,890,805	10,201,632,955	257,850
Ⅲ 正味財産期末残高	10,231,418,340	10,231,381,763	36,577

正味財産増減計算書内訳表

令和7年1月1日から令和7年12月31日まで

（単位：円）

科目	公益目的事業会計 畜産振興事業会計	収益事業等会計 競馬馬事生産振興事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
Ⅰ 一般正味財産増減の部					
1．経常増減の部					
（1）経常収益					
① 基本財産運用益	5,467,014	0	3,037,986	0	8,505,000
1) 基本財産受取利息振替額	5,467,014	0	3,037,986	0	8,505,000
② 特定資産運用益	15,385,552	0	8,641,482	0	24,027,034
1) 退職給付等引当資産受取利息	0	0	91,827	0	91,827
2) 運営安定資金受取利息	48,474	0	26,936	0	75,410
3) 事業安定資産受取利息振替額	15,337,078	0	8,522,719	0	23,859,797
4) 事業安定資産償却原価受取利息振替額	0	0	0	0	0
③受取補助金	33,943,555	6,480,951	11,110,201	0	51,534,707
1) 受取助成金	33,943,555	6,480,951	11,110,201	0	51,534,707
④受取交付金等	92,164,005	38,240,000	0	0	130,404,005
1) 受取交付金	92,164,005	0	0	0	92,164,005
2) 受取交付金等振替額	0	38,240,000	0	0	38,240,000
⑤雑収益	318,020	0	311,668	0	629,688
経常収益計	147,278,146	44,720,951	23,101,337	0	215,100,434
（2）経常費用					
①事業費	147,347,048	44,724,415	0	0	192,071,463
1) 助成事業費	0	38,240,000	0	0	38,240,000
2) 調査研究費	995,257	0	0	0	995,257
3) 役職員給与	106,514,422	4,526,559	0	0	111,040,981
役員報酬	27,118,800	753,300	0	0	27,872,100
職員給与	55,182,038	2,622,504	0	0	57,804,542
嘱託等手当	24,213,584	1,150,755	0	0	25,364,339
4) 福利厚生費	15,198,542	610,412	0	0	15,808,954
5) 退職給付費用	8,603,010	408,835	0	0	9,011,845
6) 役員退職慰労引当金繰入額	1,972,893	54,802	0	0	2,027,695
7) 賞与引当金繰入額	1,312,083	62,353	0	0	1,374,436
8) 事務諸費	12,750,841	821,454	0	0	13,572,295
旅費交通費	3,385,636	135,976	0	0	3,521,612
通信運搬費	464,348	18,649	0	0	482,997
消耗品費	1,064,944	42,771	0	0	1,107,715
印刷製本費	49,752	1,998	0	0	51,750
光熱水料	677,142	336,544	0	0	1,013,686
賃借料	1,849,385	74,276	0	0	1,923,661
役務費	4,391,928	176,391	0	0	4,568,319
諸謝金	0	0	0	0	0
会議費	220,192	8,843	0	0	229,035
雑費	647,514	26,006	0	0	673,520
②管理費	0	0	23,112,304	0	23,112,304
1) 役職員給与	0	0	14,408,419	0	14,408,419
役員報酬	0	0	2,555,180	0	2,555,180
評議員報酬	0	0	220,315	0	220,315
職員給与	0	0	8,085,139	0	8,085,139
嘱託等手当	0	0	3,547,785	0	3,547,785
2) 福利厚生費	0	0	1,832,999	0	1,832,999
3) 退職給付費用	0	0	1,260,404	0	1,260,404
4) 役員退職慰労引当金繰入額	0	0	164,408	0	164,408
5) 賞与引当金繰入額	0	0	192,230	0	192,230

科目	公益目的事業会計 畜産振興事業会計	収益事業等会計 競馬馬事生産振興事業会計	法人会計	内部取引等消去	合 計
6)事務諸費	0	0	5,253,844	0	5,253,844
旅費交通費	0	0	408,320	0	408,320
通信運搬費	0	0	56,002	0	56,002
備品費	0	0	679,690	0	679,690
消耗品費	0	0	128,436	0	128,436
印刷製本費	0	0	6,000	0	6,000
光熱水料	0	0	3,041,058	0	3,041,058
賃借料	0	0	223,042	0	223,042
役務費	0	0	529,682	0	529,682
諸謝金	0	0	72,205	0	72,205
会議費	0	0	26,556	0	26,556
租税公課	0	0	4,760	0	4,760
雑費	0	0	78,093	0	78,093
③減価償却費	0	0	137,940	0	137,940
1) 建物附属設備減価償却費	0	0	137,940	0	137,940
2) 器具備品減価償却費	0	0	0	0	0
④返還交付金	0	0	0	0	0
1) 返還交付金	0	0	0	0	0
経常費用計	147,347,048	44,724,415	23,250,244	0	215,321,707
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 68,902	△ 3,464	△ 148,907	0	△ 221,273
当期経常増減額	△ 68,902	△ 3,464	△ 148,907	0	△ 221,273
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用					
①固定資産除却損	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	△ 68,902	△ 3,464	△ 148,907	0	△ 221,273
他会計振替額	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 68,902	△ 3,464	△ 148,907	0	△ 221,273
一般正味財産期首残高	12,724,713	△ 1,431,341	18,455,436	0	29,748,808
一般正味財産期末残高	12,655,811	△ 1,434,805	18,306,529	0	29,527,535
Ⅱ 指定正味財産増減の部					
①基本財産運用益	5,467,014	0	3,037,986	0	8,505,000
1) 基本財産受取利息	5,467,014	0	3,037,986	0	8,505,000
②特定資産運用益	15,502,824	35,494,699	8,614,823	0	59,612,346
1) 事業安定資産運用益	15,337,078	35,417,432	8,522,719	0	59,277,229
2) 事業安定資産償却原価受取利息	165,746	0	92,104	0	257,850
3) 競馬馬事生産振興事業準備資金受取利息	0	77,267	0	0	77,267
③助成金返還益	0	10,059,943	0	0	10,059,943
④助成金返還損	0	0	0	0	0
⑤受取交付金返納額	0	△ 7,314,642	0	0	△ 7,314,642
⑥一般正味財産への振替額	△ 20,804,092	△ 38,240,000	△ 11,560,705	0	△ 70,604,797
(競馬馬事生産振興事業準備資金取得)	0		0		0
(事業安定資産受取取利息(公益・馬事))	(△ 20,804,092)	(△ 38,240,000)	(△ 11,560,705)		(△ 70,604,797)
当期指定正味財産増減額	165,746	0	92,104	0	257,850
指定正味財産期首残高	2,535,273,419	6,257,523,717	1,408,835,819	0	10,201,632,955
指定正味財産期末残高	2,535,439,165	6,257,523,717	1,408,927,923	0	10,201,890,805
Ⅲ 正味財産期末残高	2,548,094,976	6,256,088,912	1,427,234,452	0	10,231,418,340

財務諸表に対する注記

1．継続組織の前提に関する注記
該当ありません。

2．重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法
満期保有目的の有価証券は、償却原価法（定額法）により評価しております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法
該当ありません。

(3) 固定資産の減価償却の方法
定率法による減価償却を実施しております。

(4) 引当金の計上基準

○ 賞与引当金
職員及び嘱託に対する賞与の支給に備え、支給見込額のうち当期に帰属する額を計上しております。

○ 退職給付引当金
職員及び嘱託の退職給付に備え、当期末における退職給付債務に基づき、当期末に発生していると認められる額を計上しております。

退職給付関係

① 採用している退職給付制度の概要
退職給付の制度として、退職一時金制度及び確定拠出年金制度を設けている。

② 退職給付債務及びその内訳　（単位:円）

退職給付債務	△ 111,814,735
退職給付等引当金	△ 111,814,735

③ 退職給付費用に関する事項　（単位:円）

勤務費用	10,272,249
退職給付費用	10,272,249

④ 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項
退職給付債務の計算にあたっては、退職一時金制度に基づく期末退職手当の自己都合要支給額を基礎として計算している。

○ 役員退職慰労引当金
役員の退職慰労金の支給に備え、規程に基づく期末要支給額を計上しております。

(5) リース取引の処理方法

○ ファイナンス・リース取引
所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、契約1件あたりのリース料総額が300万円以下の取引等については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

① リース物件の取得価格相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額
（単位:円）

	器具・備品
取得価格相当額	6,828,500
減価償却累計相当額	2,376,889
期末残高相当額	4,451,611

② 未経過リース料期末残高相当額

（単位：円）

	1年以内	1年超	合計
未経過リース料期末残高相当額	1,425,720	3,356,820	4,782,540

③ 当期の支払リース料、減価償却相当額及び支払利息相当額

（単位：円）

支払リース料	1,291,620
減価償却相当額	1,157,120
支払利息相当額	134,500

④ 減価償却相当額の算定方法は、定額法によっております。

⑤ 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース資産計上額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。

(6) 消費税等の会計基準

税込方式によっております。

3．会計方針の変更

該当ありません。

4．基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

（単位：円）

科　目	期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
有価証券	1,000,000,000	0	0	1,000,000,000
特定資産				
退職給付等引当資産	76,830,207	12,464,352	2,158,583	87,135,976
運営安定資金	60,000,000	0	0	60,000,000
事業準備資金	3,923,172,328	4,680,852,616	4,760,717,388	3,843,307,556
競馬馬事生産振興事業準備資金	64,431,679	0	0	64,431,679
事業安定資産	9,137,201,276	45,812,492	45,554,642	9,137,459,126
（公益目的事業会計・法人会計）				
定期預金	5,520,000	0	0	5,520,000
有価証券	2,938,589,238	257,850	0	2,938,847,088
（競馬馬事生産振興事業会計）				
定期預金	23,092,038	45,554,642	45,554,642	23,092,038
有価証券	6,170,000,000	0	0	6,170,000,000
特定資産小計	13,261,635,490	4,739,129,460	4,808,430,613	13,192,334,337
合　計	14,261,635,490	4,739,129,460	4,808,430,613	14,192,334,337

5．基本財産及び特定資産の財源等の内訳

（単位：円）

科　目	期末残高	（うち指定正味財産からの充当額）	（うち一般正味財産からの充当額）	（うち負債に対応する額）
基本財産				
有価証券	1,000,000,000	(1,000,000,000)	(0)	(0)
特定資産				
退職給付引当資産	87,135,976	(0)	(0)	(87,135,976)
運営安定資金	60,000,000	(0)	(60,000,000)	0
事業準備資金	3,843,307,556	(0)	(0)	(3,843,307,556)
競馬馬事生産振興事業準備資金	64,431,679	(64,431,679)	(0)	(0)
事業安定資産	9,137,459,126	(9,137,459,126)	(0)	(0)
（公益目的事業会計・法人会計）				
定期預金	5,520,000	(5,520,000)	(0)	(0)
有価証券	2,938,847,088	(2,938,847,088)	(0)	(0)
（競馬馬事生産振興事業会計）				
定期預金	23,092,038	(23,092,038)	(0)	(0)
有価証券	6,170,000,000	(6,170,000,000)	(0)	(0)
特定資産小計	13,192,334,337	(9,201,890,805)	(60,000,000)	(3,930,443,532)
合　計	14,192,334,337	(10,201,890,805)	(60,000,000)	(3,930,443,532)

6．担保に供している資産

該当ありません。

7．固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

（単位：円）

科　目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物（附属設備含）	3,089,851	△ 2,539,050	550,801
器具備品	1,434,200	△ 1,434,197	3
電話加入権	725,430	-	725,430
合　計	5,249,481	△ 3,973,247	1,276,234

8．債権の債権金額、貸倒引当金の当期末残高及び当該債権の当期末残高

該当ありません。

9．保証債務等の偶発債務

該当ありません。

10．満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

（単位:円）

内　容	帳簿価額	時価	評価損益
基本財産（公益目的事業会計及び法人会計）			
平成29年第2回島根県公債	100,000,000	81,344,000	△ 18,656,000
平成29年第2回広島県公債	100,000,000	81,438,000	△ 18,562,000
第16回大阪府公債	200,000,000	162,448,000	△ 37,552,000
第17回京都市公募公債	300,000,000	238,092,000	△ 61,908,000
第22回大阪府公債	100,000,000	73,373,000	△ 26,627,000
第120回利付国債	200,000,000	200,877,000	877,000
小　計	1,000,000,000	837,572,000	△ 162,428,000

（単位：円）

内　容	帳簿価額	時価	評価損益
特定資産（公益目的事業会計及び法人会計）			
第7回群馬県公債	100,000,000	81,912,000	△ 18,088,000
第32回兵庫県公債	100,000,000	82,672,000	△ 17,328,000
第33回兵庫県公債	300,000,000	247,233,000	△ 52,767,000
令和5年度第2回兵庫県公債	100,000,000	91,383,000	△ 8,617,000
令和5年度第4回大阪市公債	100,000,000	92,759,000	△ 7,241,000
令和5年度第3回秋田県公債	100,000,000	91,153,000	△ 8,847,000
第30回群馬県公債	100,000,000	92,369,000	△ 7,631,000
令和7年度第3回島根県公債	100,000,000	98,476,000	△ 1,524,000
令和7年度第8回千葉市公債	100,000,000	96,600,000	△ 3,400,000
第21回静岡県公債	100,000,000	81,150,000	△ 18,850,000
令和5年度第3回奈良県公債	100,000,000	78,950,000	△ 21,050,000
令和5年度第1回北九州市公債	100,000,000	97,360,000	△ 2,640,000
第246回共同発行公募地方債	100,000,000	91,370,000	△ 8,630,000
令和5年度第5回京都府公債	100,000,000	97,400,000	△ 2,600,000
令和6年度第1回和歌山県公債	100,000,000	92,130,000	△ 7,870,000
令和6年度第3回島根県公債	40,000,000	38,792,000	△ 1,208,000
第120回利付国債	298,847,088	301,315,500	2,468,412
令和5年度第5回千葉市公債	100,000,000	79,060,200	△ 20,939,800
令和5年度第1回京都市公債	100,000,000	97,413,900	△ 2,586,100
令和5年度第8回千葉県公債	100,000,000	92,005,600	△ 7,994,400
平成28年度第3回北海道公債	100,000,000	82,350,000	△ 17,650,000
第28回兵庫県公債	100,000,000	81,550,000	△ 18,450,000
第25回千葉県公募公債	200,000,000	160,060,000	△ 39,940,000
令和5年度第6回北海道公債	100,000,000	91,510,000	△ 8,490,000
令和5年度第1回広島県公債	100,000,000	78,710,000	△ 21,290,000
小　計	2,938,847,088	2,615,684,200	△ 323,162,888

（単位：円）

内　容	帳簿価額	時価	評価損益
特定資産（収益事業等会計）			
第155回共同発行公募地方債	100,000,000	99,925,000	△ 75,000
第19回京都市公債	100,000,000	71,548,000	△ 28,452,000
令和3年度第1回福岡県公債	100,000,000	69,496,000	△ 30,504,000
2021年度第6回福岡市公債	100,000,000	69,725,000	△ 30,275,000
令和4年第5回千葉市公債	100,000,000	90,326,000	△ 9,674,000
令和4年度第12回北海道公債	200,000,000	184,182,000	△ 15,818,000
令和5年度第5回兵庫県公債	100,000,000	91,624,000	△ 8,376,000
令和6年度第2回栃木県公債	100,000,000	91,985,000	△ 8,015,000
令和7年度第8回千葉市公債	100,000,000	96,600,000	△ 3,400,000
第4回相模原市グリーンボンド公募公債	100,000,000	98,575,000	△ 1,425,000

（単位：円）

内　容	帳簿価額	時価	評価損益
第91回川崎市公募公債	100,000,000	96,950,000	△ 3,050,000
第30回静岡県公債	100,000,000	72,500,000	△ 27,500,000
第29回千葉県公債	200,000,000	144,620,000	△ 55,380,000
2020年第7回福岡市公債	100,000,000	72,380,000	△ 27,620,000
令和3年度第12回愛知県公債	100,000,000	70,120,000	△ 29,880,000
令和4年度第5回北海道公債	200,000,000	180,500,000	△ 19,500,000
令和4年度第4回大阪市公債	100,000,000	90,830,000	△ 9,170,000
令和4年度第17回愛知県公債	200,000,000	184,540,000	△ 15,460,000
令和6年度第1回富山県公債	100,000,000	92,120,000	△ 7,880,000
第531回名古屋市公債	100,000,000	95,820,000	△ 4,180,000
令和7年度第3回奈良県公債	100,000,000	98,650,000	△ 1,350,000
第180回共同発行公募地方債	100,000,000	97,640,000	△ 2,360,000
第245回共同発行公募地方債	100,000,000	91,610,000	△ 8,390,000
令和6年度第2回奈良県公債	100,000,000	97,210,000	△ 2,790,000
令和6年度第11回京都府公債	100,000,000	98,240,000	△ 1,760,000
令和7年度第3回島根県公債	100,000,000	98,580,000	△ 1,420,000
令和7年度第2回徳島県公債	100,000,000	96,720,000	△ 3,280,000
令和7年度第3回京都市公債	100,000,000	99,300,000	△ 700,000
令和7年度第3回堺市公債	100,000,000	99,040,000	△ 960,000
第777回東京都公募公債	230,000,000	224,581,430	△ 5,418,570
平成29年度第17回愛知県公募公債	10,000,000	9,765,300	△ 234,700
第233回共同発行公募地方債	100,000,000	90,397,200	△ 9,602,800
第236回共同発行公募地方債	100,000,000	90,778,700	△ 9,221,300
第239回共同発行公募地方債	100,000,000	92,217,000	△ 7,783,000
第245回共同発行公募地方債	100,000,000	91,604,600	△ 8,395,400
令和6年度第5回千葉市公債	100,000,000	81,973,700	△ 18,026,300
令和6年度第4回奈良県公債	100,000,000	92,755,900	△ 7,244,100
令和6年度第10回札幌市公債	100,000,000	95,239,800	△ 4,760,200
令和7年度第3回奈良県公債	100,000,000	98,707,000	△ 1,293,000
第155回共同発行公募地方債	100,000,000	99,920,000	△ 80,000
第41回兵庫県公債	100,000,000	72,190,000	△ 27,810,000
第31回千葉県公債	100,000,000	70,240,000	△ 29,760,000
第29回埼玉県公債	100,000,000	69,760,000	△ 30,240,000
令和4年度第3回新潟県公債	100,000,000	90,730,000	△ 9,270,000
令和6年度第1回佐賀県公債	100,000,000	92,190,000	△ 7,810,000
令和6年度第11回京都府公債	100,000,000	98,310,000	△ 1,690,000
令和7年度第3回高知県公債	100,000,000	96,840,000	△ 3,160,000
第155回共同発行公募地方債	100,000,000	99,910,000	△ 90,000
第31回千葉県公債	100,000,000	70,200,000	△ 29,800,000
第258回神奈川県公債	100,000,000	90,610,000	△ 9,390,000
令和6年度第2回徳島県公債	100,000,000	92,120,000	△ 7,880,000
令和6年度第8回広島県公債	100,000,000	94,970,000	△ 5,030,000
令和7年度第2回熊本市公債	100,000,000	96,720,000	△ 3,280,000

（単位:円）

内　容	帳簿価額	時価	評価損益
第19回京都市公債	100,000,000	71,960,000	△ 28,040,000
2021年度第6回福岡市公債	100,000,000	70,240,000	△ 29,760,000
第32回静岡県公債	100,000,000	70,640,000	△ 29,360,000
令和3年第7回札幌市公債	100,000,000	69,770,000	△ 30,230,000
令和5年度第3回秋田県公債	30,000,000	27,327,000	△ 2,673,000
小　計	6,170,000,000	5,454,023,630	△ 715,976,370
合　計	10,108,847,088	8,907,279,830	△ 1,201,567,258

11. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

（単位：円）

補助金等の名称	交付者	期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
畜産振興事業特別助成金	日本中央競馬会	3,923,172,328	5,008,144,830	5,088,009,602	3,843,307,556	預り補助金
畜産振興事業附帯事務費	日本中央競馬会	0	92,164,005	92,164,005	0	
競馬馬事生産振興事業特別助成金	日本中央競馬会	6,257,523,717	45,554,642	45,554,642	6,257,523,717	指定正味財産
令和7年度助成金	日本中央競馬会	0	51,534,707	51,534,707	0	

12. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

（単位:円）

内　容	金　額
経常収益への振替額	
基本財産運用益計上による振替額	8,505,000
事業安定資産運用益計上による振替額	23,859,797
事業安定資産償却原価受取利息振替額	0
事業費計上による振替額	38,240,000
合　計	70,604,797

13. 重要な後発事象

該当ありません。

附属明細書

1．基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産について、財務諸表の注記「4．基本財産及び特定資産の増減額及びその残高」に記載しているため、内容の記載を省略しております。

2．引当金の明細

（単位：円）

科目	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
賞与引当金	1,483,333	1,566,666	1,483,333	0	1,566,666
退職給付引当金	103,701,069	10,272,249	2,158,583	0	111,814,735
役員退職慰労引当金	3,311,171	2,192,103	0	0	5,503,274

財 産 目 録

令和7年12月31日現在

（単位：円）

貸借対照表科目		場所・数量等	使用目的等	金　額
（流動資産）				
	預金	普通預金　三菱UFJ銀行本店	運転資金として	18,109,416
流 動 資 産 合 計				18,109,416
（固定資産）				
基本財産	基本財産有価証券	有価証券　第120回利付国債他	満期保有目的で保有。公益目的事業（64.28%）と法人会計（35.72%）に按分し、運用益をそれぞれの財源として使用している	1,000,000,000
特定資産	退職給付等引当資産	定期預金　三菱UFJ銀行本店	役職員の退職給付金のための積立金。各会計で按分の上保有している	87,135,976
	運営安定資金定期預金	定期預金　三菱UFJ銀行本店	一時的な資金不足に備えた積立金、公益目的事業（64.28%）と法人会計（35.72%）に按分の上保有している	60,000,000
	事業準備資金積立預金	定期預金　三菱UFJ銀行本店	日本中央競馬会から受け入れた公益目的事業の助成交付金、預り補助金として保有している	3,843,307,556
	競馬馬事生産振興事業準備資金定期預金	定期預金　三菱UFJ銀行本店	競馬馬事生産振興事業で保有し、助成事業で使用する事業安定資産（馬事）の運用益が不足した際に取り崩して使用する	64,431,679
	事業安定資産定期預金（公益）	定期預金　三菱UFJ銀行本店	公益目的事業（64.28%）と法人会計（35.72%）に按分して所有、運用益をそれぞれの運営財源として使用している	5,520,000
	事業安定資産有価証券（公益）	有価証券　第120回利付国債他	満期保有目的で保有、公益目的事業（64.28%）と法人会計（35.72%）に按分して所有、運用益をそれぞれの運営財源として使用している	2,938,847,088
	事業安定資産定期預金（馬事）	定期預金　三菱UFJ銀行本店	競馬馬事生産振興事業で保有し、運用益を助成事業に使用している	23,092,038
	事業安定資産有価証券（馬事）	有価証券　令和3年第7回札幌市公債他	競馬馬事生産振興事業で満期目的で保有し、運用益を助成事業に使用している	6,170,000,000
その他の固定資産	建物	内部造作等	法人会計で保有、毎年償却を実施	550,801
	器具備品	金庫等	法人会計で保有、毎年償却を実施	3
	電話加入権	03-5777-0731他計9回線	電話回線の権利、法人会計で保有	725,430
固 定 資 産 合 計				14,193,610,571
資　産　合　計				14,211,719,987
（流動負債）				
	未払金	令和7年度助成金、交付金の精算返還金他	令和7年度公益目的事業に対する交付金及び法人会計に対する助成金の精算に伴う日本中央競馬会への返還金等	14,807,898
	預り金	社会保険料個人負担、所得税及び住民税	役職員等から徴収し、1月に納付する社会保険料、所得税及び住民税	3,301,518
	賞与引当金	職員及び嘱託に対するもの	職員等に対する次年度上期特別手当の支給見込み額のうち当期に帰属する額	1,566,666
流動負債合計				19,676,082
（固定負債）				
	退職給付引当金	職員及び嘱託に対するもの	職員等9名に対する退職金の支払いに備えたもの	111,814,735
	役員退職慰労引当金	常勤役員に対するもの	常勤役員2名に対する退職慰労金の支払いに備えたもの	5,503,274
	預り補助金	公益目的事業の助成金	日本中央競馬会からの交付金で事業実施主体の計画に沿って助成金を交付するためのもの	3,843,307,556
固 定 負 債 合 計				3,960,625,565
負　債　合　計				3,980,301,647
正　味　財　産				10,231,418,340

独立監査人の監査報告書

2026年1月31日

公益財団法人　全国競馬・畜産振興会
　会長　　中　村　　嘉　宏　殿

大城公認会計士事務所

公認会計士　大城清也　印

＜財務諸表等監査＞

監査意見

私は、公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律第23条の規定に基づく監査に準じて、公益財団法人　全国競馬・畜産振興会の2025年1月1日から2025年12月31日までの令和7年事業年度の貸借対照表、損益計算書（公益認定等ガイドラインⅠ－5(1)の定めによる「正味財産増減計算書」をいう。）、財務諸表に対する注記及び附属明細書並びに内部管理事項としての収支計算書について監査し、あわせて、貸借対照表内訳表及び正味財産増減計算書内訳表及び収支計算書内訳表（以下、これらの監査の対象書類を「財務諸表等」という。）について監査を行った。

私は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産、正味財産増減及び収支の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

私は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における私の責任は、「財務諸表等の監査における監査人の責任」に記載されている。私は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。私は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書並びに財産目録のうち意見の対象とされていない部分である。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

私の財務諸表等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、私はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。
財務諸表等の監査における私の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表等又は私が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。
私は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。
その他の記載内容に関して、私が報告すべき事項はない。

財務諸表等に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表等を作成するに当たり、理事者は、継続組織の前提に基づき財務諸表等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に基づいて継続組織に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。
監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

財務諸表等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・　不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・　財務諸表等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
・　理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
・　理事者が継続組織を前提として財務諸表等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続組織の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続組織の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表等の注記事項が適切でない場合は、財務諸表等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、法人は継続組織として存続できなくなる可能性がある。
・　財務諸表等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表等の表示、構成及び内容、並びに財務諸表等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

＜財産目録に対する意見＞
財産目録に対する監査意見
私は、公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律第 23 条の規定に基づく監査に準じて、公益財団法人　全国競馬・畜産振興会の 2025 年 12 月 31 日現在の令和 7 年事業年度の財産目録（「貸借対照表科目」、「金額」及び「使用目的等」の欄に限る。以下同じ。）について監査を行った。
　私は、上記の財産目録が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しており、公益認定関係書類と整合して作成されているものと認める。

財産目録に対する理事者及び監事の責任
理事者の責任は、財産目録を、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠するとともに、公益認定関係書類と整合して作成することにある。

監事の責任は、財産目録作成における理事の職務の執行を監視することにある。

財産目録に対する監査における監査人の責任
監査人の責任は、財産目録が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しており、公益認定関係書類と整合して作成されているかについて意見を表明することにある。

利害関係
法人と私との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　　上

監　査　報　告　書

公益財団法人　全国競馬・畜産振興会
会　長　　中　村　嘉　宏　　殿

令和８年２月４日
公益財団法人　全国競馬・畜産振興会

監　　事　関　口　　環

監　　事　山　田　隆　雄

私は、法令及び定款第２５条第１項に基づき、公益財団法人全国競馬・畜産振興会の令和７年１月１日から令和７年１２月３１日までの令和７事業年度における会計及び業務監査を実施したので、以下のとおり報告します。

１　監査の方法の概要

（１）　会計監査について、帳簿並びに関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて計算書類の正確性を検証しました。

（２）　業務監査について、理事会及びその他の会議に出席し、理事から業務執行状況を聴取し、関係書類の閲覧など必要と思われる監査手続きを用いて業務執行の妥当性を検討しました。

２　監査の結果

（１）　貸借対照表、正味財産増減計算書、附属明細書及び財産目録は、会計帳簿の記載金額と一致し、法人の財産及び収支の状況を適正に表示しているものと認めます。

（２）　事業報告書に記載されている内容は、真実であると認めます。

（３）　理事の業務執行に関する不正の行為又は法令及び定款に違反する事実は認められません

以上